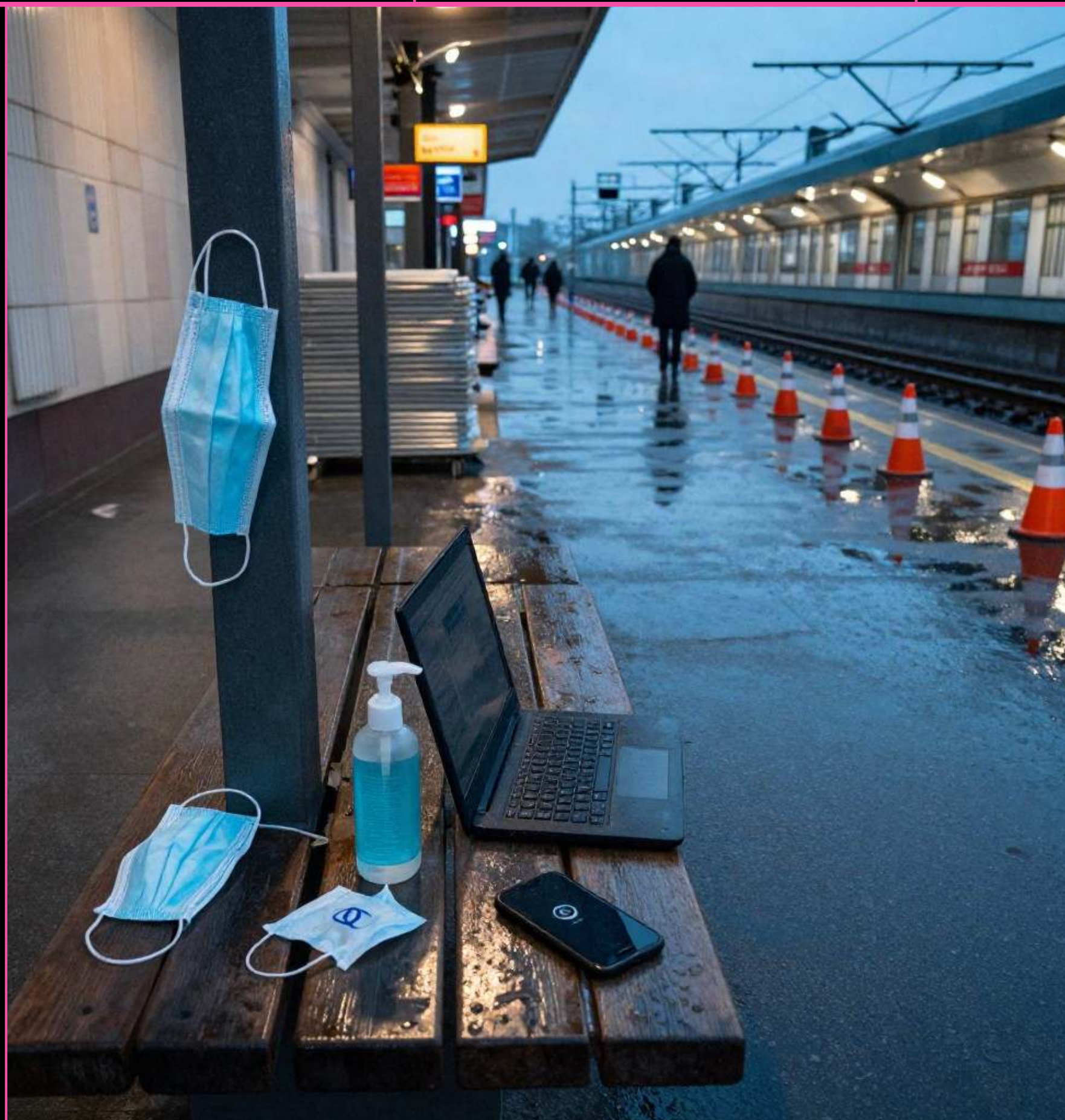


РОССИЯ И МИР: КЛЮЧЕВЫЕ ВОПРОСЫ ЭПОХИ



Мир усложняется, а Россия ищет опоры
в новой реальности.



ЧТО ИЗМЕНИЛОСЬ ПОСЛЕ 2020 ГОДА

После 2020 года ускорились санкции, технологическое соперничество, перестройка логистики и цифровизация. Для России это одновременно период давления, адаптации и поиска новых опор.

*ЭТОТ РУБЕЖ СОВПАЛ С РЕЗКИМ УСКОРЕНИЕМ
САНКЦИЙ, ЦИФРОВОЙ ПЕРЕСТРОЙКИ И ПЕРЕСБОРКИ
МЕЖДУНАРОДНЫХ ЦЕПОЧЕК ПОСТАВОК.*

2020

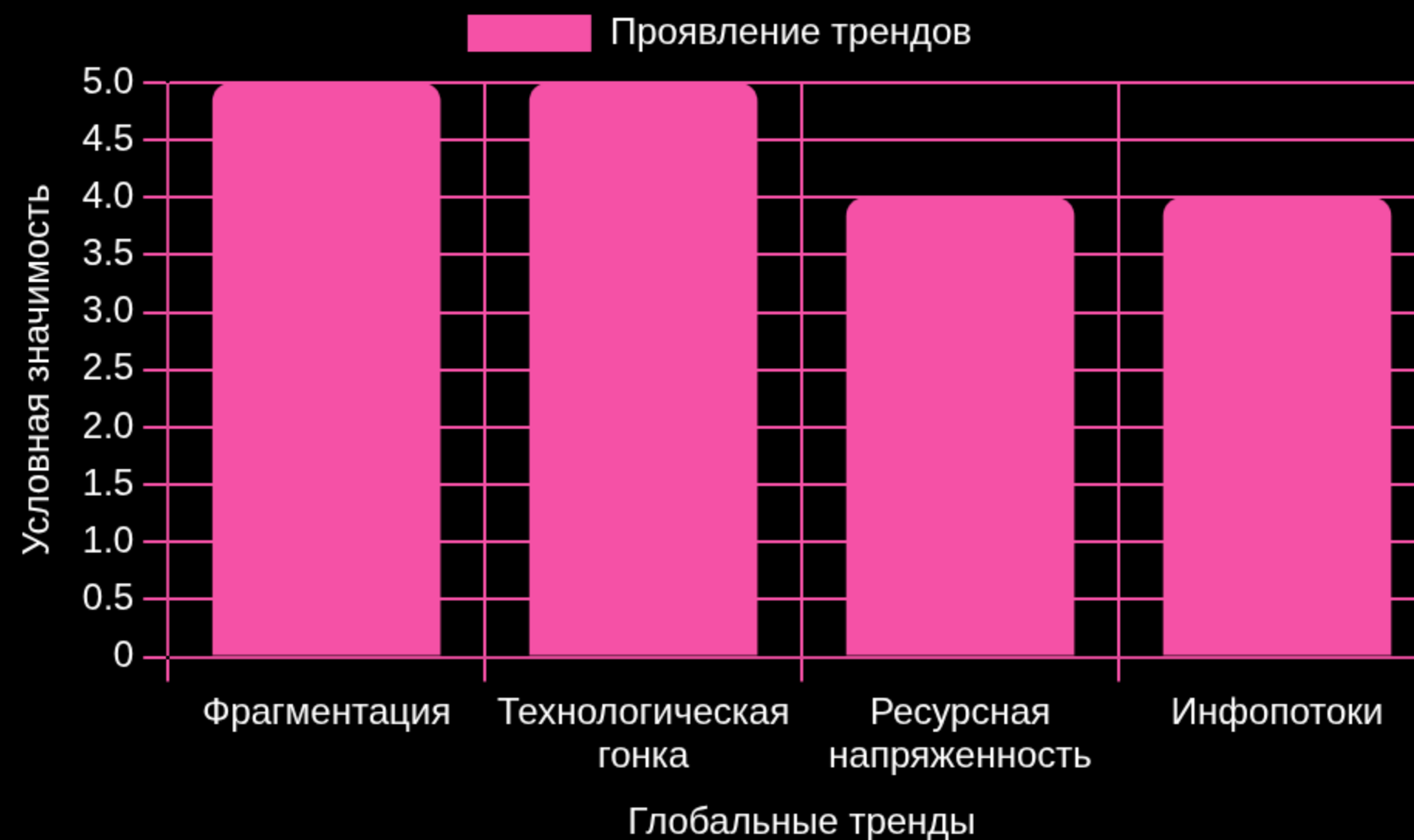
год стал точкой ускорения мировой
перестройки.

Обобщение по материалам ВТО, МВФ и ООН
за 2020–2024 годы

КЛЮЧЕВЫЕ ГЛОБАЛЬНЫЕ ТРЕНДЫ

Тренды не действуют по отдельности: торговля, технологии и информация меняются одновременно и усиливают друг друга.

Наиболее заметны фрагментация и технологическое соперничество; именно они быстрее всего меняют правила торговли и развития.



ФРАГМЕНТАЦИЯ ТОРГОВЛИ И ЦЕПОЧЕК ПОСТАВОК



ПЕРЕНАСТРОЙКА ПОТОКОВ

Мировая торговля все чаще распределяется между «своими» рынками и партнёрами с близкой политикой. Это повышает стоимость логистики, но снижает зависимость от нестабильных маршрутов.

01

ЛОКАЛИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА

Компании переносят производство ближе к потребителю или в страны с предсказуемыми поставками. Для государств это означает конкуренцию за инвестиции, технологии и квалифицированные кадры.

02

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ

Чем сложнее доступ к внешним компонентам, тем важнее быстро развивать собственные решения, ремонтную базу и инженерные компетенции, чтобы не останавливать промышленность и инфраструктуру.

03

ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ ГОНКА КАК ФАКТОР СИЛЫ



Искусственный интеллект

Искусственный интеллект определяет скорость анализа данных, автоматизации и принятия решений. Страны, которые быстрее внедряют ИИ, получают преимущество в экономике, управлении и обороне.

Чипы и оборудование

Микроэлектроника остаётся базой для телефонов, машин, спутников и вооружений. Доступ к чипам и оборудованию напрямую влияет на технологическую самостоятельность государства.

Наука и промышленность

Биотехнологии, новые материалы и энергетика формируют долгий горизонт конкуренции. Здесь выигрывают те, кто сочетает науку, производство и устойчивое финансирование исследований.

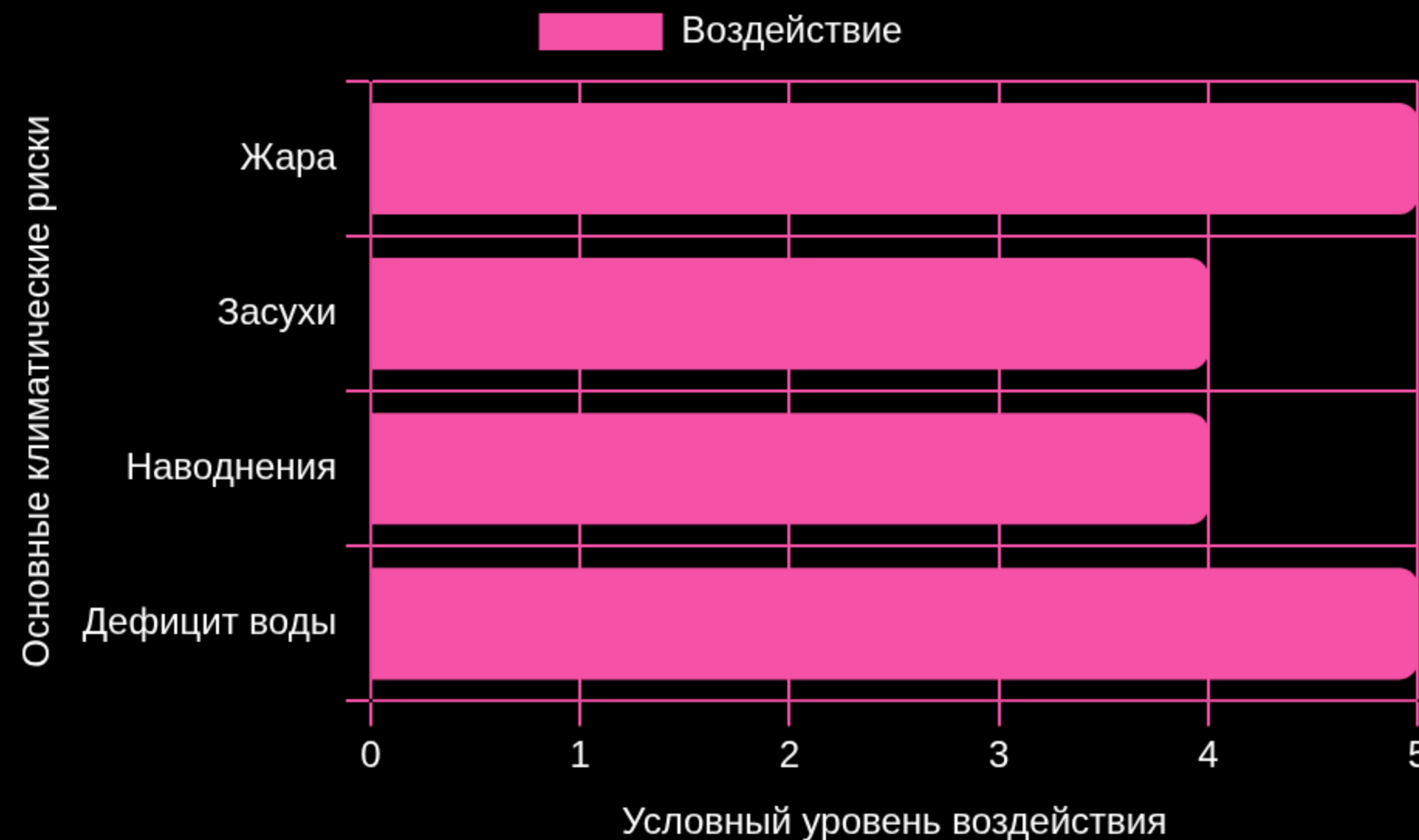
Системы двойного назначения

Космос и беспилотные системы становятся частью гражданской и военной инфраструктуры. Поэтому критически важны не только идеи, но и кадры, испытания и серийное производство.

КЛИМАТ, РЕСУРСЫ И НОВЫЕ РИСКИ

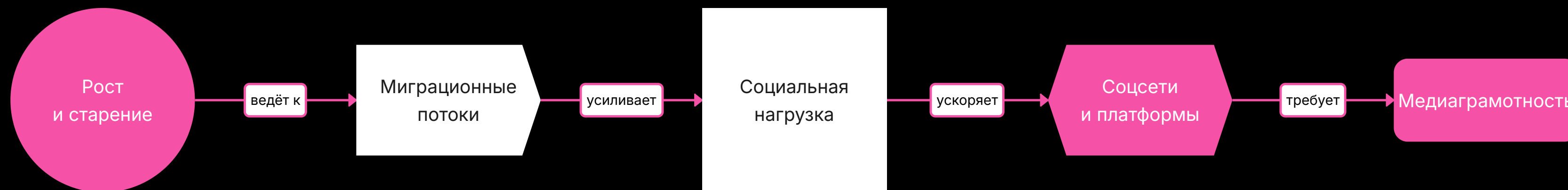
Климатические риски уже влияют на урожайность, логистику и энергопотребление, а не только на экологию в узком смысле.

Главные угрозы связаны с температурой и водой: именно они быстрее всего повышают издержки и усиливают конкуренцию за ресурсы.



ОТ ДЕМОГРАФИИ К ЦИФРОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Демография и информационная среда меняют скорость и направление общественных процессов.



КАК РИСКИ ВЗАИМОСВЯЗАНЫ

ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ДАВЛЕНИЕ

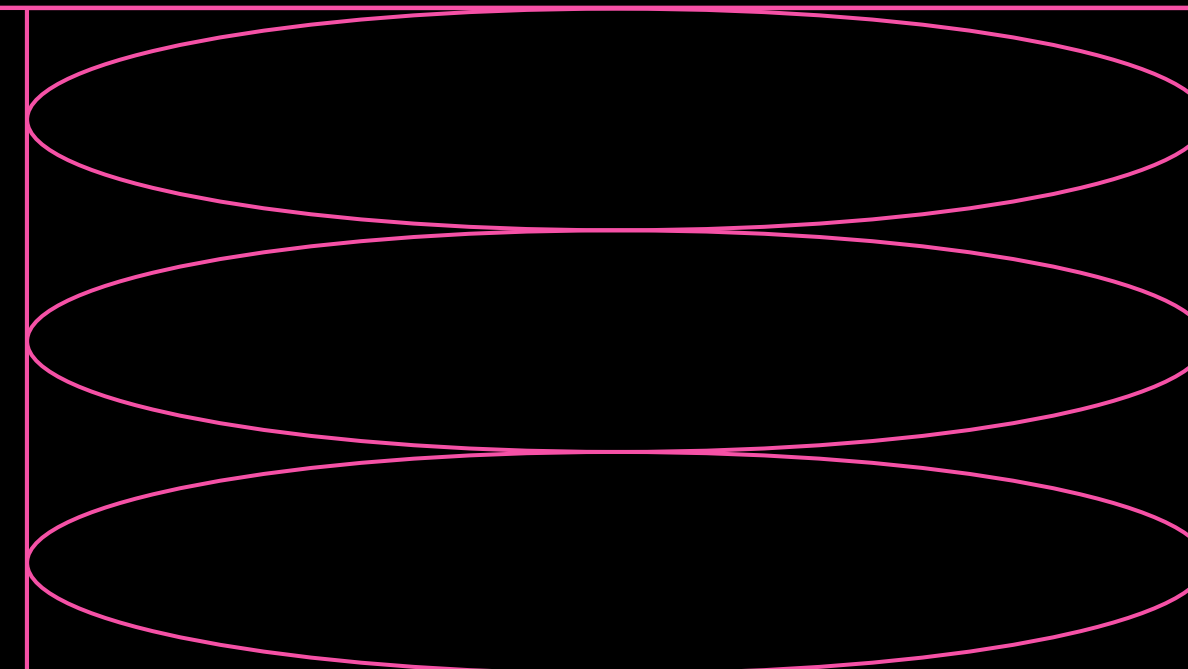
Санкции меняют инвестиционные потоки и доступ к технологиям, а значит, влияют не только на бизнес, но и на качество обновления промышленности и транспорта.

01

ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ ШОКИ

Военные и политические конфликты быстро отражаются на ценах энергоносителей, страховании перевозок и стабильности рынков, где важна каждая неделя.

02



ЦЕНЫ И СНАБЖЕНИЕ

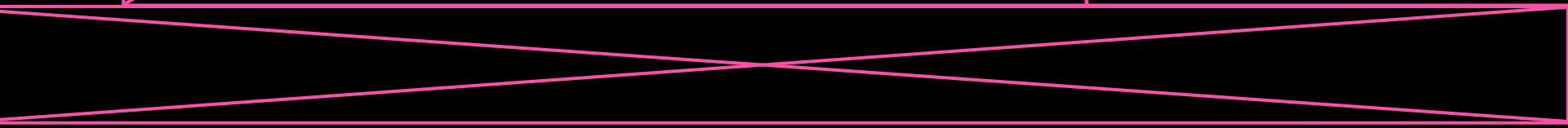
Климатические аномалии усиливают рост цен на продовольствие и сырьё, а затем через инфляцию и бюджетные расходы затрагивают население и государство.

03

ДЛИННЫЙ ГОРИЗОНТ

Поэтому решения должны строиться на нескольких горизонтах сразу: от краткосрочной защиты до долгосрочного укрепления институтов и экономики.

04



РОССИЯ В СИСТЕМЕ МИРОВЫХ КООРДИНАТ



СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

Россия занимает крупнейшую территорию, располагает значительными ресурсами и сохраняет постоянное место в Совете Безопасности ООН, что поддерживает её международную значимость.

01

ОГРАНИЧЕНИЯ РАЗВИТИЯ

При этом экономика и промышленность уязвимы к ограничениям на импорт технологий, обновление оборудования и доступ к отдельным рынкам капитала и комплектующих.

02

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ РЕСУРС

Демографическое старение и неравномерность расселения сокращают кадровый резерв, усиливают нагрузку на социальную сферу и усложняют развитие регионов вне крупных центров.

03

НАПРАВЛЕНИЕ ДВИЖЕНИЯ

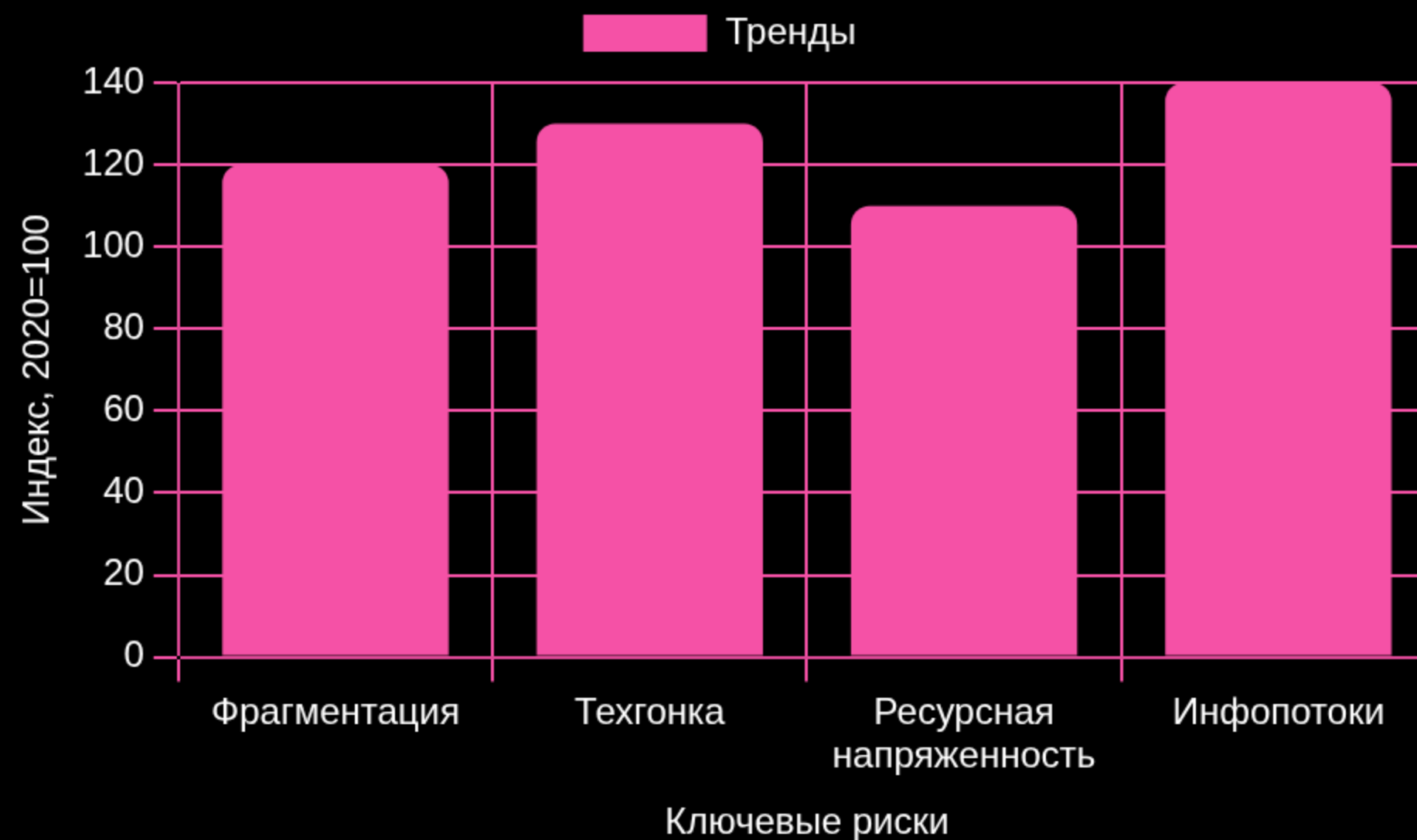
Поэтому ключевой задачей становится не только защита от внешнего давления, но и модернизация институтов, производства, науки и образования.

04

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БАЗА И ЕЕ УЯЗВИМОСТИ

Сырьевой экспорт по-прежнему задает чувствительность экономики к мировым ценам и условиям доступа на рынки.

Наиболее быстрый рост показывают информационные и технологические факторы; именно они сильнее всего влияют на устойчивость, импортозамещение и бюджетные поступления.



КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ



ДВА УРОВНЯ ДИПЛОМАТИИ

Россия одновременно участвует в универсальных институтах и усиливает работу через региональные объединения. Такой подход позволяет сохранять дипломатические каналы, даже когда общие правила становятся менее устойчивыми.



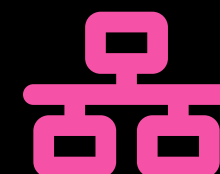
ПЕРЕНАСТРОЙКА ПАРТНЕРСТВ

Связи с Азией и Ближним Востоком помогают диверсифицировать торговлю, логистику и источники технологий. Для экономики это снижает зависимость от одного направления и расширяет пространство для маневра.



ПРАГМАТИЧНЫЕ ФОРМАТЫ

Сотрудничество со странами Африки и СНГ важно для рынков сбыта, образования и инфраструктурных проектов. Здесь особенно востребованы долгие циклы взаимодействия и практические проекты, а не разовые соглашения.



УСТОЙЧИВЫЕ КАНАЛЫ

Многовекторность сегодня касается не только политики, но и платежей, транспорта, страхования и расчетов. Чем больше альтернативных каналов, тем выше устойчивость внешних связей к кризисам.

СРАВНЕНИЕ КЛЮЧЕВЫХ ПАРАМЕТРОВ

Страна	Население	ВВП (ППС)	Торговля
Россия	крупное	средний	умеренная
США	крупное	очень высокий	высокая
Китай	очень крупное	очень высокий	очень высокая

Сравнение показывает, что масштаб рынка, населения и торгового участия напрямую влияет на экономическую силу и кадровый потенциал.

Россия заметно уступает крупнейшим центрам по размеру рынка и объему торговли, но сохраняет преимущества в ресурсах и пространственном масштабе.

Три измерения устойчивости

Энергия как опора

Энергетика дает экономике не только экспортную выручку, но и основу для промышленности, транспорта и коммунальной системы. Поэтому изменения спроса на энергоресурсы сразу отражаются на доходах и инвестициях.

01

Рынки и маршруты

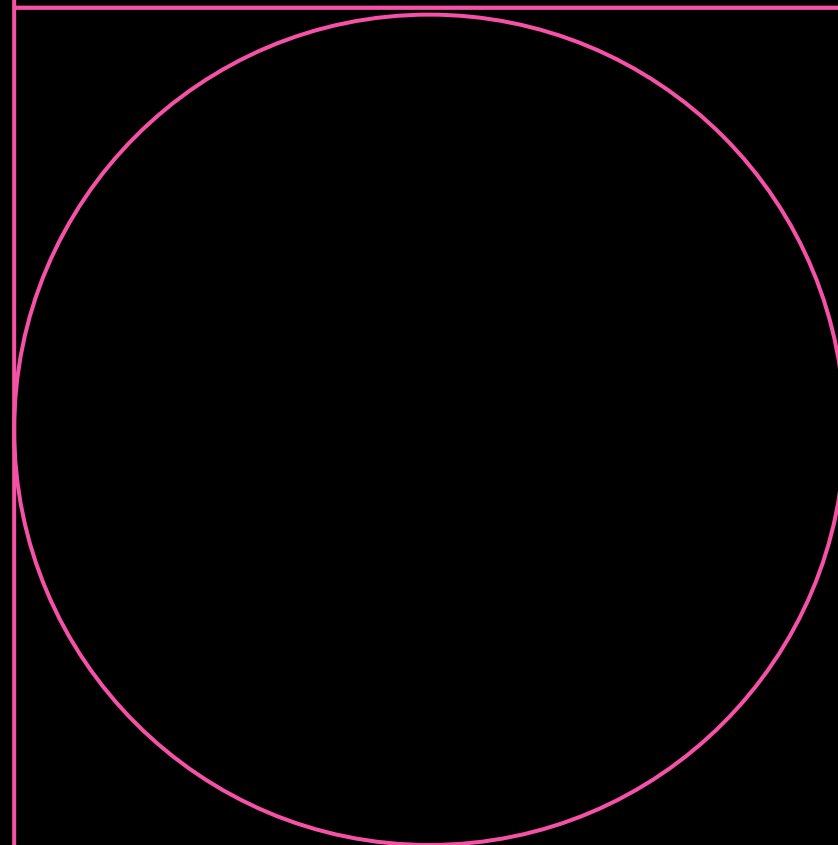
Санкционные ограничения и перестройка рынков повышают значение надежной логистики, собственных технологий и новых маршрутов поставок. В таких условиях возрастает роль долгосрочных контрактов и партнерств.

02

Новая конкуренция

Переход к низкоуглеродной экономике не отменяет значение нефти и газа, но меняет структуру спроса и требования к эффективности. Страны конкурируют уже не только объемами, но и технологичностью производства.

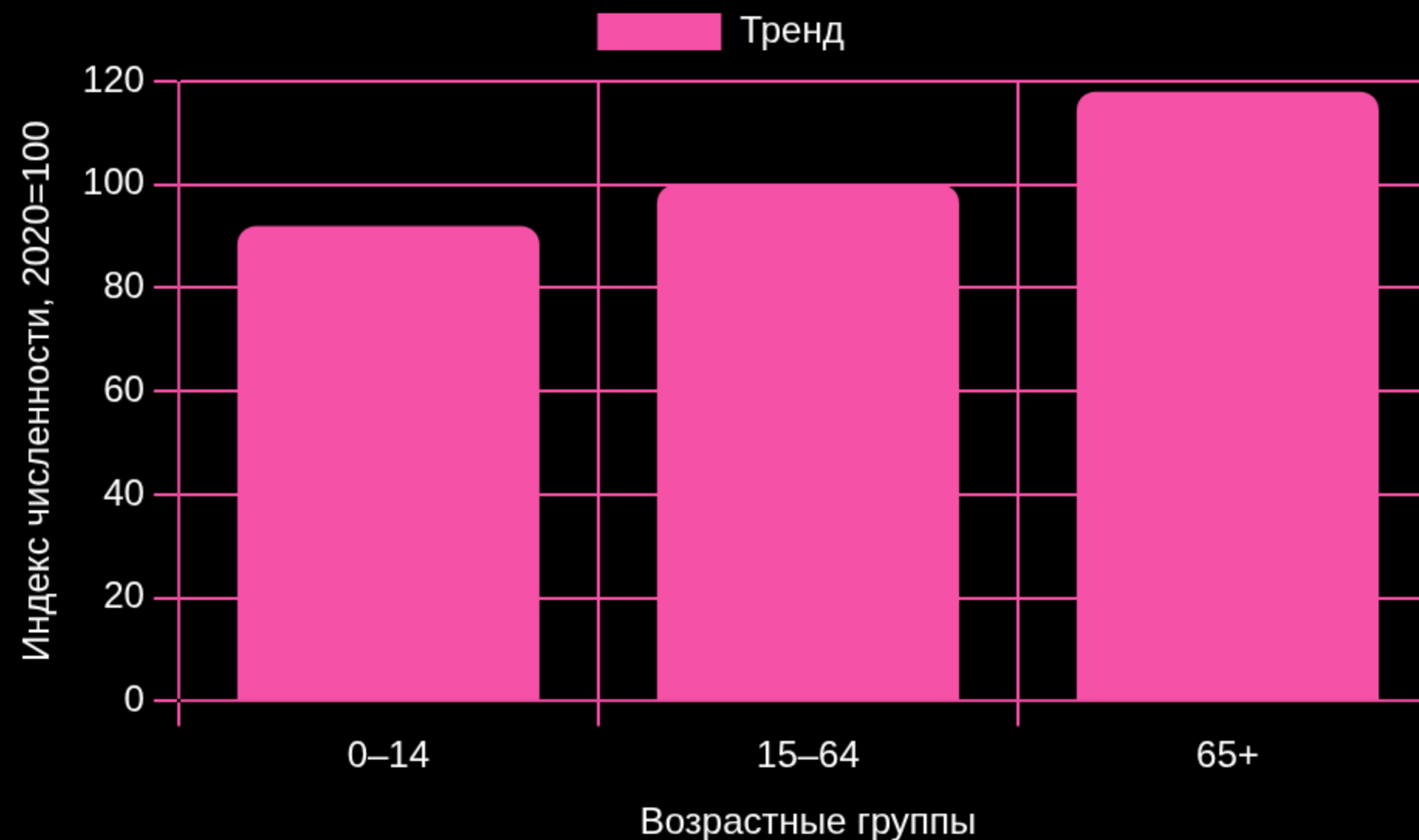
03



ДЕМОГРАФИЯ И СОЦИАЛЬНАЯ СТРУКТУРА

Население страны меняется неравномерно: одни территории теряют жителей, другие притягивают их за счет рабочих мест, образования и инфраструктуры.

Рост старших возрастов при сравнительно стабильной численности трудоспособных усиливает нагрузку на здравоохранение, пенсии и рынок труда.



Схематическая визуализация демографических тенденций по данным Росстата и ООН

ЧТО ФОРМИРУЕТ УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

ИНЖЕНЕРНАЯ БАЗА

Инженерные и естественно-научные направления важны, потому что именно они создают базу для промышленности, транспорта, энергетики и связи. Без них страна быстро теряет способность к самостоятельному обновлению.

СВЯЗЬ С ЭКОНОМИКОЙ

Прикладные исследования дают практический результат только тогда, когда связаны с запросами предприятий и регионов. Для школьников это значит, что математика, физика и информатика – не абстракция, а инструмент будущей профессии.

ЦИФРОВАЯ ГРАМОТНОСТЬ

Цифровые навыки нужны не только программистам: они помогают анализировать данные, защищать информацию и работать с современным оборудованием. В цифровой среде конкурентоспособность определяется скоростью освоения новых инструментов.

НЕПРЕРЫВНОЕ ОБУЧЕНИЕ

Переход от школы к колледжу, университету и рабочему месту должен быть непрерывным. Чем лучше выстроена эта траектория, тем меньше разрыв между знаниями и реальными требованиями рынка труда.

СОПОСТАВЛЕНИЕ ПРИОРИТЕТОВ

Приоритеты различаются по зрелости технологий, потребности в кадрах и степени зависимости от внешних поставок.

Наиболее уязвимы направления, где критичны импортное оборудование и сложная кооперация; именно там нужны долгие инвестиции в науку и производство.

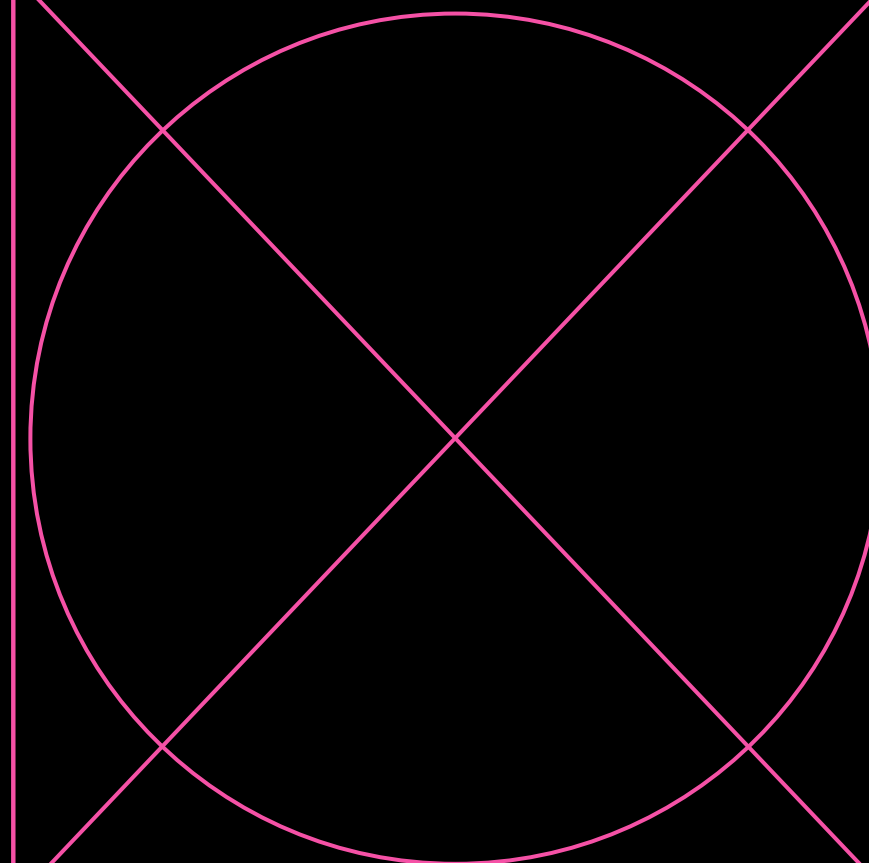
Направление	Ключевая задача	Зависимость
ИИ	кадры и данные	средняя
Микроэлектроника	оборудование	высокая
Беспилотные системы	кооперация	средняя
Новые материалы	лаборатории	средняя

ОТ РЕГИОНАЛЬНЫХ ФОРМАТОВ К УСТОЙЧИВЫМ СВЯЗЯМ

Форматы показывают, как региональные объединения помогают выстраивать альтернативные маршруты, связи и механизмы сотрудничества.



ТРИ ВОЗМОЖНЫХ ТРАЕКТОРИИ



1. Адаптация

Если доступ к технологиям частично восстанавливается, а внешние рынки остаются открытыми, возможна постепенная нормализация. Этот путь требует предсказуемой политики, инвестиций и аккуратной настройки институтов.

01

2. Турбулентность

При сохранении ограничений и нестабильных цен экономика и общество будут жить в режиме постоянной подстройки. Тогда главной задачей станет удержание устойчивости без потери качества жизни.

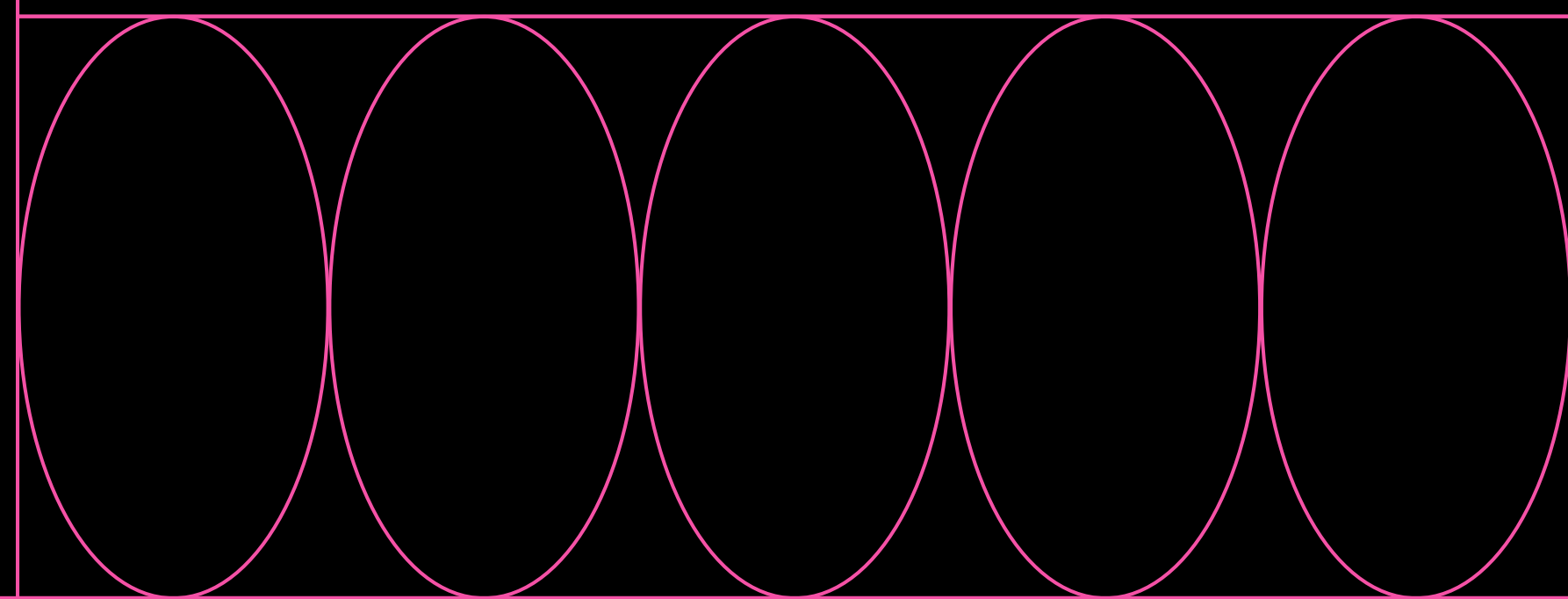
02

3. Перестройка

Если перестройка ускорится, выиграют те сферы, где быстрее обновляются кадры, технологии и управление. В этом сценарии особенно важны образование, наука и способность принимать решения на длинном горизонте.

03

РОССИЯ В МИРЕ ПЕРЕМЕН



Россия остается включенной в мир взаимной зависимости, где успех определяется не изоляцией, а способностью быстро учиться, обновлять институты и превращать знания в устойчивое развитие.